

MEDYA TAKİP DOSYASI

16 Mart 2026 Pazartesi

İÇİNDEKİLER

ENERJİDE TAM BAĞIMSIZ TÜRKİYE HEDEFİ.....	3
TÜRKİYE'NİN JEOTERMAL KAPASİTESİ 19 BİN 836 MEGAVATTERM.....	4
PETROL 100 DOLARI AŞTI GAZ VE KÖMÜR FİYATLARI FIRLADI.....	5
ENERJİ DÖNÜŞÜMÜNDE TEKNOLOJİ KADAR ÇEŞİTLİLİK DE BELİRL.....	6
TÜRKİYE'NİN GÜNEŞ VE RÜZGARDA 2035 HEDEFİ 120 GİGAVAT.....	7

Enerjide tam bağımsız Türkiye hedefi

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, Aydın'da katıldığı "Söz Gençlikte" programında Türkiye Yüzyılı'nın temel amacının dışa bağımlılığı bitirmek olduğunu açıkladı. Enerji kaynaklarını bulmak için kesintisiz çalışacaklarını belirten Bakan Bayraktar, enerjide bağımsız bir Türkiye'nin ekonomik ve siyasi açıdan çok daha güçlü bir konuma ulaşacağını vurguladı. Bakan Bayraktar, dünyanın elektrikleştiği bir yapay zeka çağına girildiğini ve bu dijital sürecin muazzam bir enerji ihtiyacı doğuracağını ifade etti. Gençlerin bu yeni dünyaya farklı kabiliyetler kazanarak hazırlanması gerektiğini dile getiren Bayraktar, mesleklerin değişim geçireceği bu dönemde Türkiye'nin enerji vizyonunun merkezine elektrikleşmeyi koyduklarını kaydetti. Dışarıya ödenen dövizin içeride kalmasıyla hem hazinenin hem de milli siyasetin güçleneceğini belirten Bakan, gençlerin bu bayrağı daha ileriye taşıyacağına inandığını söyledi. Dışa bağımlılığı düşür-



mek için kaynak aramalarının sadece yurt içinde değil, stratejik iş birlikleriyle yurt dışında da sürdüğünü belirten Bayraktar, önemli operasyonel bilgileri paylaştı. Çağrı Bey gemisinin Somali yolunda olduğunu, Oruç Reis gemisinin ise yakın bir tarihte Pakistan'a gidebileceğini duyuran Bayraktar, her türlü alternatifi değerlendirerek Türkiye'nin enerji arz güvenliğini sağlamaya kararlı olduklarını sözlerine ekledi.



Türkiye'nin jeotermal kapasitesi 19 bin 836 megavat- termale ulaştı

► Türkiye'nin toplam kurulu jeotermal enerji kapasitesi 19 bin 836 megavat-termale ulaştı. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'ndan yapılan açıklamaya göre, Türkiye, yenilenebilir enerji kaynaklarını azami ölçüde değerlendirirken jeotermal enerjide de önemli bir aşama katetti. Yenilenebilir enerji kaynaklarıyla arz güvenliğine katkı sağlamayı sürdüren Türkiye, güneş ve rüzgâr enerjisinin yanı sıra yer altındaki jeotermal akışkanları değerlendirerek hâlihazırda değerlendirdiği toplam kurulu jeotermal kapasitesini 19 bin 836 megavat-termale yükseltti. Türkiye'de hâlihazırda üretim yapılan ve toplam kurulu gücü 1786 megavat olan 68 jeotermal enerji santrali bulunuyor. Bu santrallerden 2025'te toplam 11,66 gigavatsaat elektrik üretildi. Bu da Türkiye'nin yıllık toplam elektrik üretiminin yüzde 3,2'sine denk geliyor. Bakanlık verilerine göre jeotermal enerjinin kullanım alanlarında ilk sırada yüzde 65,5 ile elektrik üretimi geliyor. Değerlendirilen toplam jeotermal enerji kapasitesinin yüzde 12,3'ü kaplıca, termal otel, termal tesisler, termal otel, hamam ve hastane gibi çeşitli yerlerde termal suların ve mekânların ısıtılmasında kullanılıyor.

Petrol 100 doları aştı gaz ve kömür fiyatları fırladı

ABD ile İsrail'in 28 Şubat'ta İran'a yönelik başlattığı saldırıların üzerinden iki hafta geçerken, küresel enerji piyasalarında fiyat oynaklığı dikkat çekici boyutlara ulaştı. Petrol, doğal gaz ve kömür fiyatlarında sert yükselişler ve dalgalanmalar yaşandı.

Verilere göre, uluslararası referans olarak kabul edilen Brent petrolün vadeli varil fiyatı saldırılardan önceki son işlem günü olan 27 Şubat'ta 72,48 dolar seviyesinden kapanmıştı.

Ancak sonraki iki haftada piyasalarda sert yükseliş ve düşüşlerin yaşandığı bir dönem başladı.

ABD yönetimi yükselen fiyatları dengelemek amacıyla Hint rafinerilerinin Rus petrolü alımına geçici muafiyet tanıdı. Buna rağmen Brent petrolün varil fiyatı 6 Mart'ta 94,64 dolara kadar yükseldi ve haftayı 92,69 dolardan kapattı. Böylece ilk haftada Brent petrol, haftalık bazda yüzde 27,8 artarak Nisan 2020'den bu yana en hızlı yükselişini kaydetti.

İkinci haftada da sert dalgalanmalar sürdü. Brent petrolün vadeli varil fiyatı 9 Mart'ta yüzde 28,9 yükselişle 119,5 dolara kadar çıkarak 29 Haziran 2022'den sonraki en yüksek seviyesini gördü.

Enerji dönüşümünde teknoloji kadar çeşitlilik de belirleyici

YAKIN PLAN

DİDEM ERYAR
ONLU
didem.eryar@nbe.com.tr



Enerji sektörü uzun yıllar boyunca daha çok santral, üretim kapasitesi, yatırım büyüklüğü ve arz güvenliği başlıklarıyla konuşuldu. Bugünise, sektör artık yalnızca megavatlarla, finansman modelleriyle ya da teknoloji yatırımlarıyla tarif edilmiyor. Yeni dönemde enerji dönüşümünün kalbinde insan kaynağı, kurum kültürü, çeşitlilik ve karar alma mekanizmalarının niteliği de var.

Zorlu Enerji CEO'su Elif Yener'in çizdiği çerçeve tam da bu yeni dönemin ruhunu yansıtıyor: Enerjide dönüşüm, ancak teknoloji, yatırım ve insanı birlikte okuyan bütüncül bir bakışla hız kazanabiliyor.

Türkiye'de kadınların işgücüne katılımı son yıllarda artış gösterse de tablo hâlâ eşitsiz. Kadınların işgücüne katılım oranı Türkiye'de yüzde 36 seviyesinde bulunurken, küresel ortalama yaklaşık yüzde 51. Enerji sektöründe kadın istihdamı yaklaşık yüzde 15 düzeyinde seyrediyor. Zorlu Enerji'de bu oran yüzde 21'e ulaşmış durumda. Hedef ise 2030 yılına kadar bu oranı yüzde 30'un üzerine taşımak.

Şirket bu yaklaşımı yalnızca işe alım politikalarıyla değil, "Eşit Bî Hayat" çatısı altında yürüttüğü kurumsal uygulamalarla, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ne verdiği destekle ve Yüzde 30 Kulübü Türkiye içindeki aktif rolüyle destekliyor.

Elif Yener, kadınların enerji sektöründe daha fazla yer almasını bir temsil meselesinden öte stratejik bir gereklilik olarak görüyor. Yener'e göre çeşitlilik arttıkça, karar süreçleri daha kapsayıcı, daha dayanıklı ve daha çok boyutlu hale geliyor; bu da enerji dönüşümünü hızlandırıyor.

Zorlu Enerji CEO'su Elif Yener, enerji sektöründeki dönüşümünün teknoloji, yatırım ve insan kaynağını birlikte ele alan bütüncül bir yaklaşımla ele alınması gerektiğini belirtiyor. Yener'e göre kadınların iş hayatındaki varlığı, karar süreçlerinden kurum kültürüne kadar birçok alanda şirketleri daha kapsayıcı ve dayanıklı bir yapıya taşıyor.



İnsan odaklı dijitalleşme

Zorlu Enerji'nin son dönemde insan kaynağını merkeze koyan yeni kurumsal yönelimini gündeme getiren Yener'in dikkat çektiği nokta önemli: "Kadınlar yalnızca sayıya artıran bir unsur değil, kurumlara farklı bir düşünme biçimi de taşıyor. Finansı, riski ve insan odağını aynı denklemden değerlendirebilen bu yaklaşım, özellikle kriz dönemlerinde kurumların daha dengeli karar almasını sağlıyor. Bu bakış açısı, enerji gibi büyük yatırım kararlarının, uzun vadeli finansman planlarının ve teknik dönüşüm süreçlerinin iç içe geçtiği sektörlerde daha da kritik hale geliyor."

Zorlu Enerji'nin hikâyesi yalnızca kadın temsiliyle sınırlı değil. Şirket, enerji üretiminden dağıtım, elektrik perakendesinden elektrikli araç şarj altyapısına kadar uzanan geniş bir ekosistemde faaliyet gösteriyor. Özellikle yenilenebilir enerji alanında jeotermal, güneş ve hibrit projeler öne çıkıyor. Şirket, bu alandaki uzmanlığını yalnızca üretimle sınırlamıyor; saha yönetimi, teknik bilgi birikimi ve iş modeli neymini uluslararası

birlikleriyle dışarıya taşıyor.

Yener şu yorumları yapıyor: "Enerji sektöründe önümüzdeki dönemde insan odaklı dijitalleşmeye güçlü şekilde odaklanıyoruz. Enerji güvenliği açısından bağımsızlık ve dayanıklılık giderek daha kritik hale geliyor. Türkiye son dönemde özellikle fosil yakıt tedarik ağını çeşitlendirerek bu alanda önemli bir dayanıklılık kazandı. Yenilenebilir enerji şirketi olarak bu dönüşümün önemli aktörlerinden biri olmayı hedefliyoruz. Bu nedenle yenilenebilir enerji yatırımlarımıza kararlılıkla devam ediyoruz. Bununla birlikte dağıtım altyapısının güçlendirilmesi de kritik bir başlık olarak öne çıkıyor çünkü yenilenebilir enerji üretimi şebeke üzerinde önemli bir yük oluşturuyor."

Elif Yener'in yönettiği dönüşümün belki de en dikkat çekici tarafı, bütün bu teknik ve finansal gündemi insan odaklı bir kurum kültürüyle birlikte düşünmesi.

Yener göreve geldikten sonra bin 800 kişilik yapıyı yalnızca organizasyon şeması üzerinden değil, birebir temas ve dinleme üzerinden okumayı tercih et-

miş. Mavi yakadan yönetim katma kadar kurulan bu temas, enerjide dönüşümün yalnızca santral yatırımlarıyla değil, çalışanların kuruma ve hedeflere olan bağlılıkla ilgili olduğunu gösteriyor.

Gerçek dönüşüm, karar masası değiştiğinde başlıyor

Şirket bu dönüşümü genç kuşaklara da açmaya çalışıyor. "Liderlikte Kadın Yüzü" programı, teknik liseler ve üniversitelerde yürütülen "Enerjimiz Eşit" projesi, Future Fem ve ZEXperience gibi programlar, yalnızca bugünün istihdam verilerini değil, yarının liderlik havuzunu da dönüştürmeyi hedefliyor. Türkiye'nin 22 şehrinde genç kadınların mentorluk ve eğitim süreçlerine dahil edilmesi, enerji ve mühendislik alanında rol model ihtiyacının ne kadar kritik olduğunu bir kez daha gösteriyor.

Elif Yener'in verdiği mesaj net: Enerji dönüşümü artık yalnızca santral kurmak, kaynak çeşitlendirmek ya da yeni teknolojiye yatırım yapmakla tamamlanmıyor. Gerçek dönüşüm, karar masalarının da değişmesiyle mümkün oluyor.

7 milyar liralık yatırımın odağında jeotermal var

Yener'in verdiği bilgilere göre, Zorlu Enerji geçtiğimiz yıl stratejik yatırım yılı olarak geçirdi ve toplamda 7 milyar TL'nin üzerinde yatırım yaptı. Bu yatırımın önemli bölümü dağıtım ve üretim tarafına yönlendirildi. Özellikle hibrit projeler, tamamlanmış güneş santralleri ve jeotermal geliştirme alanları önceliklendirildi. Alaşehir bölgesindeki çalışmalar, Ağrı'daki yeni kuyu arayışları ve Dünya Bankası ile yürütülen risk paylaşım mekanizması gibi adımlar, şirketin yalnızca mevcut portföyü yönetmediğini, yeni kaynak alanları ve yeni üretim imkanları için de uzun vadeli hazırlık yaptığını gösteriyor. Yatırımlarda jeotermal enerji başlığı özellikle dikkat çekiyor. Yener, Zorlu Enerji'nin bu alanı sadece elektrik üretimi açısından değil, enerji bağımsızlığı, yerli ekipman kullanımı, karbon yönetimi ve döngüsel ekonomi ekseninde ele aldığını ifade ediyor. Enerji dönüşümünün bir diğer kritik ayağı da elektrifikasyon. Zorlu Enerji'nin ZES markasıyla Türkiye'de, Electrip markasıyla Avrupa'da büyüttüğü şarj ağı da bu dönüşümün önemli parçalarından biri. İtalya başta olmak üzere Güney Avrupa'ya uzanan yatırımlar, şirketin elektrifikasyon başlığını yalnızca iç pazar dinamiği olarak değil, dış pazarlara taşıyabilecek bir büyüme alanı olarak da gördüğünü ortaya koyuyor. Aynı şekilde depolama, rüzgar lisansları ve pil yatırımlarına verilen önem, yenilenebilir enerji üretimindeki dalgalanmaların yönetimi açısından yeni dönem en stratejik araçlarından biri olarak öne çıkıyor.

TÜRKİYE’NİN GÜNEŞ VE RÜZGARDA 2035 HEDEFİ 120 GİGAVAT

Uzmanlar Türkiye’nin 2035’e kadar güneş ve rüzgar enerjisi kurulu gücünü toplam 120 gigavata yükseltme hedefinin bu küresel eğilimle uyumlu olduğunu belirtiyor

Küresel enerji sektöründe inovasyonun odağı giderek enerji güvenliği ve rekabet gücünü artırmaya kayarken, uzmanlar Türkiye’nin 2035’e kadar güneş ve rüzgar enerjisi kurulu gücünü toplam 120 gigavata yükseltme hedefinin bu küresel eğilimle uyumlu olduğunu belirtiyor. Uluslararası Enerji Ajansının (IEA) “2026 Enerji İnovasyonunun Durumu” raporundan derlediği bilgilere göre, geçen yıl enerji inovasyonunu yönlendiren en önemli unsur enerji güvenliği oldu.

Rapora göre, ankete katılan uzmanların yaklaşık yüzde 80’i enerji güvenliğini inovasyonun en önemli 3 itici gücü arasında gösterdi. Böylece enerji güvenliği, uygun fiyat ve emisyon azaltımı gibi başlıkların önünde yer aldı. Bulgular, jeopolitik gelişmeler ve tedarik zincirlerine yönelik artan endişelerin enerji teknolojilerinde yenilik arayışını hızlandığını ortaya koydu. SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi Direktörü Alkım Bağ, Türkiye’nin 2035 için belirlediği hedeflerin enerji güvenliği ve enerji dönüşümü açısından önemli bir fırsat sunduğunu söyledi.

Hedeflere ulaşılabilmesi için gelecek 10 yılda her sene ortalama 8 gigavatlık yeni kapasitenin devreye alınması gerektiğini belirten Bağ, bu ölçeğin yalnızca yatırım işiyle değil, izin süreçleri, şebe-



ke bağlantıları, finansman yapıları ve piyasa tasarımıyla da doğrudan ilişkili olduğunu ifade etti.

YENİLENEBİLİR ARTIŞI AVRUPA ENTEGRASYONUNU GÜÇLENDİRİYOR

Bag, yenilenebilir enerjide büyümenin önündeki en önemli engellerden birinin, elektrik sisteminin üretimi taşıma ve dengeleme kapasitesi olduğunu vurguladı.

İletim altyapısına yönelik büyük ölçekli yatırımların ve uluslararası finansman imkanlarının kri-

tik olduğunu ifade eden Bağ, Türkiye’de açıklanan 120 gigavat rüzgar ve güneş hedefi doğrultusunda “yeşil şebeke” altyapısına yönelik teknik ve finansal hedeflerin belirlendiğini ve bu kapsamda ilk finansman anlaşmasının da Dünya Bankası ile imzalandığını kaydetti.

Bag, şebeke dönüşümünün yalnızca iletim hatlarıyla sınırlı olmadığını belirterek, “Elektrik şebekele-
rindeki yatırımlar, batarya enerji depolama sistemleri, talep tarafı katılımı ve piyasa tasarımında esnekliği ödüllendiren mekanizmalarla bir-

likte ele alınmadığında sistem güvenliği ve yatırım verimliliği risk altında kalıyor. Dolayısıyla esneklik hem teknoloji hem de piyasa bazlı çözümler ve bu çözümlerin etkin şekilde işlemlerini sağlayacak elektrik piyasası reformlarıyla birlikte sistemin bütününde tasarlanıyor.” değerlendirmesinde bulundu. Cambridge Üniversitesi Teknoloji Politikaları Profesörü David Reiner da Türkiye’nin güneş ve rüzgar enerjisi kurulu gücünün 10 yıldan kısa sürede yaklaşık 3 katına çıkarılması hedefinin iddialı olduğunu söyledi.